

สรุปมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2567

ที่	ชื่อเรื่อง	มติที่ประชุม
1	(ร่าง) รายงานการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	เห็นชอบ (ร่าง) รายงานการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 และให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ และมหาวิทยาลัยดำเนินการต่อไปดังนี้ 1. มหาวิทยาลัยควรสร้าง “นักพัฒนานโยบาย” ในระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน รวมเป็นกลุ่มพัฒนานโยบายซึ่งจะทำหน้าที่นำข้อมูลและข้อเสนอแนะทั้งจากสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัย หรือจากประชาคม มารวบรวมสังเคราะห์เป็นนโยบาย แล้วเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา และเมื่อสภามหาวิทยาลัยพิจารณาและกำหนดนโยบายแล้ว นักพัฒนานโยบายจะช่วยมหาวิทยาลัยกำหนดยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องเป็นไปตามที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด และนำไปสื่อสารให้บุคลากรในองค์กรได้รับรู้และเข้าใจทั่วกัน เนื่องจากที่ผ่านมาพบว่าผู้ปฏิบัติงานยังขาดความเข้าใจในสิ่งที่ต้องนำไปปฏิบัติ หรือแผนที่กำหนดมา อาจมีข้อจำกัดหรืออุปสรรค ทำให้การดำเนินการหลายเรื่อง ไม่บรรลุผลตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่ตั้งไว้ ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยควรศึกษาการพัฒนา นโยบายอย่างครบวงจรทั้ง 12 ขั้นตอน ตามวิธี “สัมฤทธิ์ศาสตร์” ของ ศาสตราจารย์เกียรติคุณ ดร.นายแพทย์ประเวศ วะสี เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาองค์กร และเพิ่มศักยภาพของมหาวิทยาลัย 2. คณะกรรมการฯ อาจมีส่วนเพิ่มพลังทางปัญญาให้ประเทศได้ ด้วยการเสนอให้กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม มีนโยบายส่งเสริมให้มหาวิทยาลัยในประเทศไทยเพิ่มสมรรถนะการคิดเชิงระบบและการจัดการ เนื่องจากมหาวิทยาลัยส่วนใหญ่มักใช้เทคนิคเป็นตัวตั้ง และขาดการคิดเชิงระบบและการจัดการ จึงไม่สามารถนำความรู้ที่มีไปสร้างประโยชน์ได้อย่างสูงสุด ทั้งนี้ เสนอให้มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒทำการทดลองเพื่อเป็นต้นแบบ โดยอบรมให้คณาจารย์และบุคลากรมีความคิดเชิงระบบและการจัดการ แล้วนำประสบการณ์ที่เรียนรู้จากการเพิ่มสมรรถนะนี้ เสนอไปยังกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม เพื่อพิจารณาเป็นนโยบายต่อไป 3. ควรมีการแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ และวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศกับองค์กรอื่น นำมาประยุกต์ให้เหมาะสมแล้วนำมาจัดทำข้อมูลในรูปแบบ Benchmarking และสื่อสารไปยังประชาคม มศว จะทำให้เข้าใจได้ง่าย และสามารถรับรู้เป้าหมายในการปฏิบัติงาน
2	(ร่าง) กรอบการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	เห็นชอบ (ร่าง) กรอบการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567



ที่	ชื่อเรื่อง	มติที่ประชุม
3	การปรับปรุงหลักสูตร (ไม่กระทบโครงสร้าง) จำนวนทั้งสิ้น 6 หลักสูตร ดังนี้ 1) หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล (ฉบับปี พ.ศ. 2565) 2) หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเคมี (ฉบับปี พ.ศ. 2565) 3) หลักสูตรแพทยศาสตรบัณฑิต (ฉบับปี พ.ศ. 2562) 4) หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการแบรนด์สร้างสรรค์ (หลักสูตรนานาชาติ) (ฉบับปี พ.ศ. 2566) 5) หลักสูตรการศึกษาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา (ฉบับปี พ.ศ. 2564) 6) หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ (ฉบับปี พ.ศ. 2565)	1. อนุมัติปรับปรุงหลักสูตร (ไม่กระทบโครงสร้าง) จำนวน 6 หลักสูตร ตามเสนอ 2. รับรองมติ เพื่อใช้ดำเนินการต่อไป
4	นโยบายการบริหารและพัฒนา คณะมนุษยศาสตร์	รับทราบนโยบายการบริหารและพัฒนาคณะมนุษยศาสตร์ ตามเสนอ ทั้งนี้ ที่ประชุมให้ข้อเสนอแนะดังนี้ 1. คณะมนุษยศาสตร์ควรเป็นตึกคิลาด้านภาษาและวัฒนธรรม โดยอาจร่วมมือกับสถานทูตแต่ละประเทศที่ตั้งในประเทศไทย เช่น ร่วมมือกับสถานทูตอังกฤษจัดตั้งศูนย์/สถาบันภาษาอังกฤษ ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยอาจขอทุนสนับสนุนจากสถานทูตในการจัดตั้งสถาบันภาษาของประเทศนั้น ๆ ได้ เนื่องจากสถานทูตย่อมต้องการเผยแพร่ภาษาและวัฒนธรรมของตน ซึ่งจะช่วยให้มหาวิทยาลัยเป็นแหล่งรวมสถาบันภาษาต่าง ๆ ที่เกิดจากความร่วมมือกับสถานทูต 2. ภาษาเป็น Soft Power ที่สำคัญและส่งผลกระทบได้กว้าง ซึ่งหากนิสิตมีทักษะทางภาษาต่างประเทศที่ดี จะสามารถเข้าถึงงานที่ใช้ภาษาต่างประเทศได้ ทั้งนี้ คณะควรเก็บข้อมูลเชิงสถิติว่านิสิตที่สำเร็จการศึกษาแล้วสามารถใช้ทักษะทางภาษาทำงานหรือเพิ่มมูลค่าตัวเองได้หรือไม่ อย่างไร จะเป็นประโยชน์ยิ่ง 3. หลักสูตรของคณะ ควรแทรกเนื้อหาความรู้เกี่ยวกับ Soft Skills เช่น เรื่องวัฒนธรรม ประเพณีหรือบรรทัดฐานทางสังคมด้วย เพื่อให้บัณฑิตต่างชาติได้เรียนรู้และสามารถอยู่ร่วมกับคนในสังคมไทยได้อย่างมีความสุข 4. ควรตระหนักถึงความเสี่ยงเรื่องการใช้เทคโนโลยีในการแปลภาษา เนื่องจากเทคโนโลยีเป็นเครื่องมือช่วยให้เกิดความสะดวกรวดเร็วขึ้น แต่ขณะเดียวกันก็อาจทำให้เกิดความคลาดเคลื่อนในการแปลภาษาด้วย เทคโนโลยีการแปลภาษา จึงเป็นทั้งโอกาสและความท้าทายด้านความเสี่ยง ดังนั้นคณะอาจต้องหาแนวทางเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงในประเด็นนี้ด้วย



ที่	ชื่อเรื่อง	มติที่ประชุม
		5. การพัฒนาหรือดำเนินการเรื่องใดให้สำเร็จ ย่อมต้องอาศัยความต่อเนื่อง ดังนั้น จึงควรสร้างความเป็นประชาคมให้เกิดขึ้นภายในส่วนงาน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องทางปัญญา ซึ่งแม้จะมีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหาร บุคลากรภายในส่วนงานจะยังคงสามารถทำงานได้อย่างดีและมีความต่อเนื่อง ทั้งนี้ เสนอให้มหาวิทยาลัยจัดให้มีกลุ่มสำหรับพูดคุยแลกเปลี่ยนเรียนรู้กัน (Global Citizenship Forum) อาจประกอบด้วย อุปนายกสภามหาวิทยาลัย อธิการบดี และบุคคลผู้มีความคิดริเริ่มหรือต้องการแลกเปลี่ยนกับผู้บริหาร โดยอาจนัดรับประทานอาหารร่วมกันสัปดาห์ละ 1 ครั้ง เป็นต้น ซึ่งจะเป็นการแลกเปลี่ยนความเห็นและการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกัน โดยคุณชุมพล พรประภา อุปนายกสภามหาวิทยาลัย ยินดีให้เงินสนับสนุนจำนวน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) เพื่อการจัดกิจกรรมดังกล่าว
5	นโยบายการบริหารและพัฒนาคณะพยาบาลศาสตร์	รับทราบนโยบายการบริหารและพัฒนาคณะพยาบาลศาสตร์ ตามเสนอทั้งนี้ ที่ประชุมให้ข้อเสนอแนะดังนี้ 1. ควรขอทุนสนับสนุนจากสำนักงานกองทุนสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพ (สสส.) เพื่อทำวิจัยและพัฒนา Nursing Unit ในชุมชน ทั้งชุมชนเมืองและชุมชนชนบท โดยอาจเริ่มที่ประสานมิตร และที่อำเภอองครักษ์ จังหวัดนครนายก โดยให้บริการลักษณะใกล้บ้านใกล้ใจ ซึ่ง 1 Unit ดูแลประชากรจำนวน 1,000 คน และมีข้อมูลประชากร เช่น ประวัติสุขภาพ เพื่อให้สามารถส่งเสริมสุขภาพและรักษาได้อย่างต่อเนื่อง โดยศึกษาว่าเมื่อมี Nursing Unit แล้วมีข้อดี ข้อจำกัด ปัญหาหรืออุปสรรคใดหรือไม่ อย่างไร และทำการวิจัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงและพัฒนา การทำงานให้ดีขึ้น หากมหาวิทยาลัยสามารถดำเนินการได้ดี ควรประสานสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) เพื่อเสนอเป็นต้นแบบ(model) เพื่อช่วยลดภาระโรงพยาบาล 2. ปัจจุบันพยาบาล ผู้ช่วยพยาบาล มีความต้องการสูงขึ้น ทั้งจากโรงพยาบาล ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ หรือบ้านที่มีผู้สูงอายุหรือผู้ป่วยติดเตียง คณะพยาบาลศาสตร์จึงควรพิจารณาจัดให้มีหลักสูตรเพื่อตอบสนองความต้องการของสังคม เช่น 2.1 หลักสูตรพยาบาล 2 ปี สำหรับผู้ที่สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีในสาขาอื่น 2.2 หลักสูตรผู้ช่วยพยาบาล 2.3 หลักสูตรที่เน้นการดูแลผู้สูงอายุ อาจเป็นหลักสูตรระยะสั้น โดยนอกจากให้ความรู้ทางวิชาการแล้ว ควรเน้นให้ผู้เรียนมีความอ่อนโยน อ่อนน้อมถ่อมตน และเห็นอกเห็นใจผู้อื่น ซึ่งเป็นลักษณะพิเศษเฉพาะของผู้ที่สำเร็จการศึกษาจากมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒอยู่แล้ว

