

**การมีส่วนร่วมของผู้บริหารเพื่อส่งเสริมการดำเนินงานอย่างมีคุณธรรมและความโปร่งใส
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565**

มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ได้จัดโครงการ/กิจกรรมที่แสดงให้เห็นถึงความสำคัญในการปรับปรุง พัฒนา และส่งเสริมงานด้านคุณธรรมและความโปร่งใส ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ และคณะทำงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสของมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประกอบด้วย อธิการบดี เป็นประธาน รองอธิการบดีทุกคน เป็นกรรมการ และผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย เป็นกรรมการและเลขานุการ โดยทำหน้าที่วางแผนการส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และยกระดับระบบงานที่สะท้อนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ และส่งเสริมให้ทุกส่วนงานภายในมหาวิทยาลัยเกิดความตระหนักในการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักคุณธรรมและความโปร่งใสมากยิ่งขึ้น

2. คณะทำงานเสริมสร้างการรับรู้การดำเนินงานอย่างมีคุณธรรมและความโปร่งใสของมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประกอบด้วย

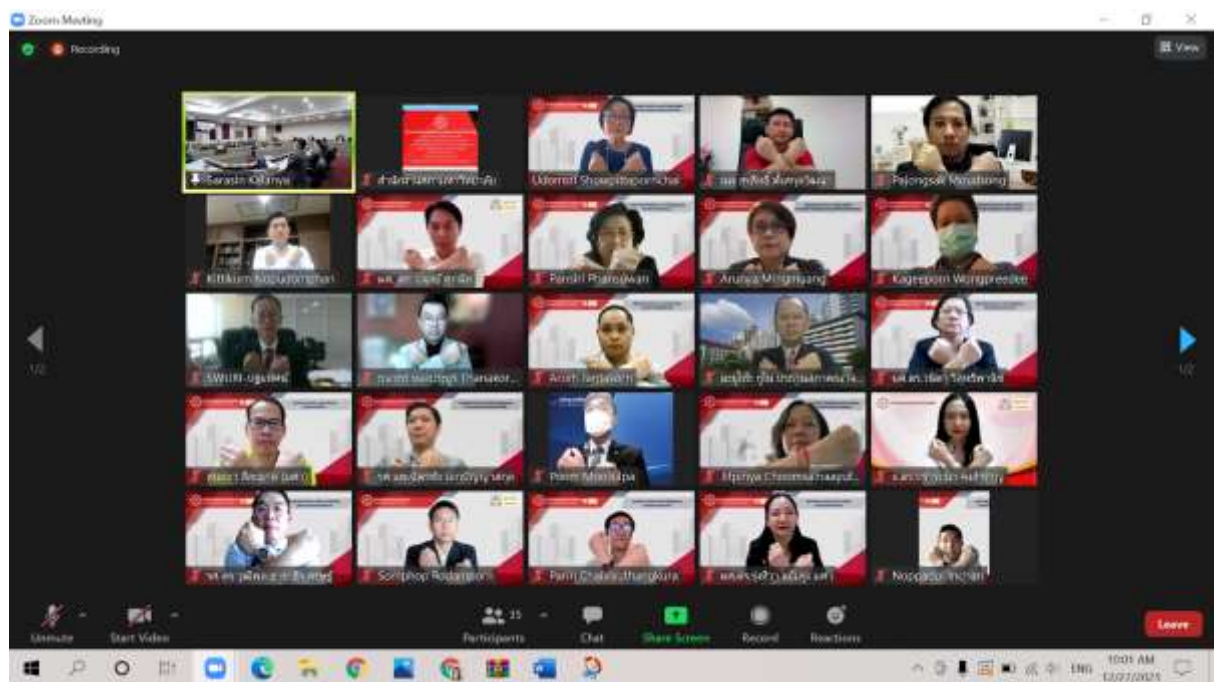
- | | |
|--|-------------------------|
| 1) รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล | เป็นประธานคณะทำงาน |
| 2) ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย | เป็นรองประธานคณะทำงาน |
| 3) ผู้แทนจากส่วนงานภายในมหาวิทยาลัย 33 ส่วน งาน | เป็นกรรมการ |
| 4) หัวหน้าฝ่ายติดตามและประเมินผล สำนักงานสภามหาวิทยาลัย | เป็นกรรมการและเลขานุการ |
| 5) เจ้าหน้าที่ฝ่ายติดตามและประเมินผล สำนักงานสภามหาวิทยาลัย เป็นผู้ช่วยเลขานุการ | |

โดยคณะทำงานฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

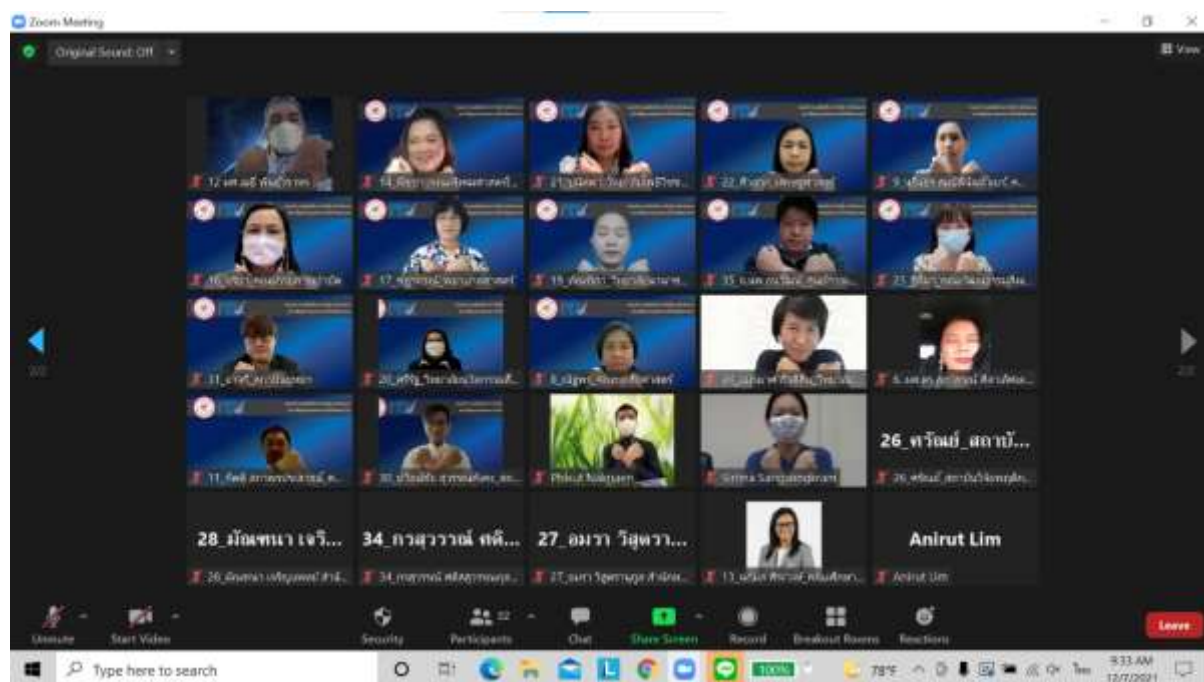
1. สร้างการรับรู้และรณรงค์การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยอย่างมีคุณธรรมและความโปร่งใสในทุกภารกิจ
2. รวบรวมและจัดเตรียมข้อมูลสำหรับรายงานผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสของมหาวิทยาลัย
3. สร้างช่องทางการเปิดเผยข้อมูลดำเนินการด้านคุณธรรมและความโปร่งใสสู่สาธารณะ
4. อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

โดยมีการจัดประชุมคณะกรรมการและคณะทำงาน ดังกล่าวข้างต้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมงานด้านคุณธรรมและความโปร่งใสของมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ดังนี้

ประชุมคณะกรรมการส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสของมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ



ประชุมคณะทำงานเสริมสร้างการรับรู้การดำเนินงานอย่างมีคุณธรรมและความโปร่งใส
ของมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ



นอกจากนี้ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ยังได้มีการจัดโครงการ/กิจกรรม ในระดับส่วนงาน เพื่อตอบสนองนโยบายการทำงานอย่างมีคุณธรรมและความโปร่งใสภายในมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ดังนี้

1. โครงการอบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สำหรับหัวหน้าส่วนงาน

1.1 ลักษณะโครงการ/กิจกรรม : บรรยาย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นในรูปแบบบรรยายออนไลน์ ผ่านโปรแกรม Zoom Meeting

1.2 วัตถุประสงค์ของโครงการ : เพื่อให้ผู้บริหารที่เข้าร่วมอบรมมีความเข้าใจในหลักของการบริหารจัดการ และทักษะที่จำเป็นในการรับมือกับบริบทต่าง ๆ ที่มีความท้าทาย สอดคล้องกับบริบทของมหาวิทยาลัยและ ตลาดการศึกษาระดับอุดมศึกษาในปัจจุบันและอนาคต

1.3 กลุ่มเป้าหมาย : ผู้บริหารสายวิชาการระดับคณบดี / ผู้อำนวยการสถาบัน สำนัก ศูนย์ฯ
ผู้บริหารมหาวิทยาลัยระดับรองอธิการบดี / ผู้ช่วยอธิการบดีที่สนใจเข้าร่วมโครงการ

- 1.4 หัวข้อ**
1. ภาวะผู้นำและธรรมาภิบาล
 2. บทบาทและความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับภาคธุรกิจเอกชนในการขับเคลื่อน การพัฒนาประเทศ
 3. การจัดการความขัดแย้ง : เครื่องมือในการบริหารจัดการแก้ปัญหาและกรณีศึกษา
 4. การบริหารวิชาการ และบริหารหลักสูตรเพื่อตอบโจทย์การเรียนรู้การสอนชีวิตวิถีใหม่
 5. ความรู้เรื่องกฎหมายที่สำคัญสำหรับผู้บริหารระดับหัวหน้าส่วน
 6. Digital Transformation
 7. การบริหารการวิจัยในยุคศตวรรษใหม่ ภายใต้กระทรวง อว.
 8. ความท้าทายในการบริหารทรัพยากรบุคคลในยุค Disruption
 9. การสื่อสารองค์กรและการสร้างแบรนด์
 10. แลกเปลี่ยนเรียนรู้ หลักการและเคล็ดลับการบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์และการกำหนด ตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRI) : เปลี่ยนความเสี่ยงเป็นโอกาส

โดยมีตัวอย่างภาพการจัดโครงการ/กิจกรรม ดังนี้

โครงการอบรม

หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สำหรับหัวหน้าส่วนงาน



ส่วนทรัพยากรบุคคล
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์

ในรูปแบบบรรยายออนไลน์ 
ผ่านระบบ Zoom Cloud Meetings

19 พฤศจิกายน 2564

“ภาวะผู้นำและธรรมาภิบาล”



โดย
ศ.ดร.วิจิตร ศรีสอาน
🕒 09.00 น. - 12.00 น.



<https://bit.ly/3GVwhIE>

26 พฤศจิกายน 2564

“บทบาทและความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับ
ภาคธุรกิจเอกชนในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ”



โดย
รศ.ดร.สมกพ มานะรังสรรค์
🕒 09.00 น. - 12.00 น.



<https://bit.ly/3q0uuWh>

3 ธันวาคม 2564

“การจัดการความขัดแย้ง : เครื่องมือในการ
บริหารจัดการแก้ปัญหาและกรณีศึกษา”



โดย
ศ.บพ.วันชัย วัฒนศัพท์
🕒 09.00 น. - 12.00 น.



<https://bit.ly/3wcWgQE>

24 ธันวาคม 2564

“การบริหารวิชาการ และบริหารหลักสูตร
เพื่อตอบโจทย์การเรียนรู้การสอนชีวิตวิถีใหม่”



โดย
ศ.บพ.วิจารย์ พานิช
🕒 09.00 น. - 12.00 น.



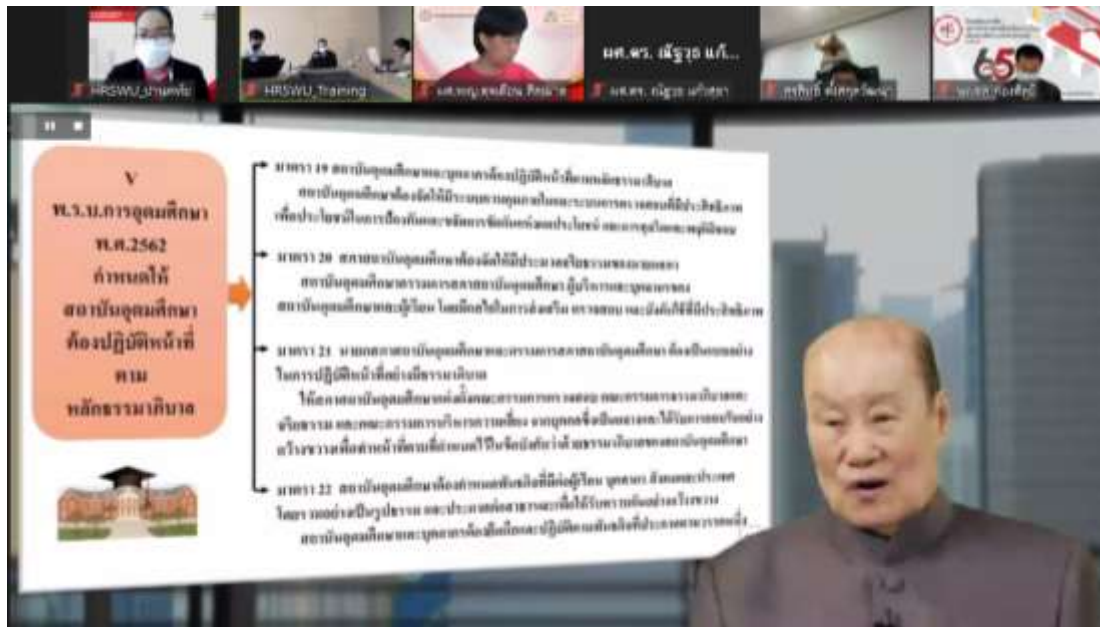
<https://bit.ly/3CGIuhQ>

ภาพการจัดโครงการ/กิจกรรม สำหรับผู้บริหารระดับสูง

วันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 เวลา 09.00 น. – 12.00 น.

หัวข้อ : ภาวะผู้นำและธรรมาภิบาล

วิทยากร : ศาสตราจารย์ ดร.วิจิตร ศรีสอ้าน

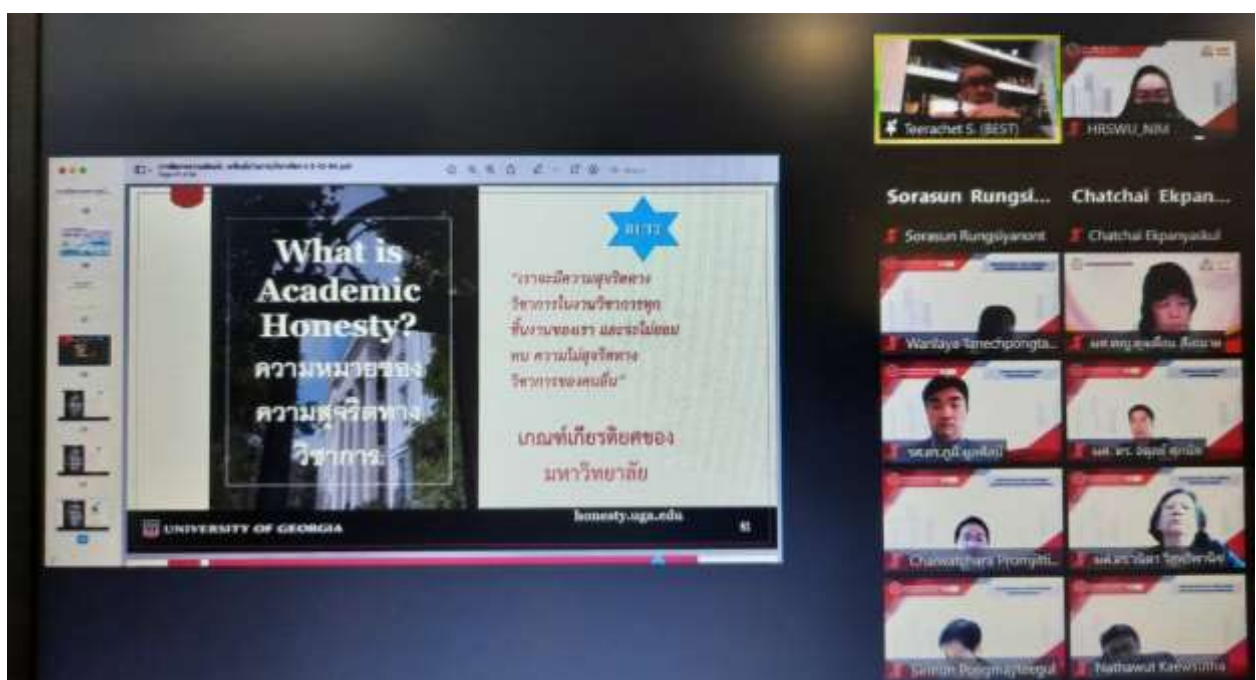
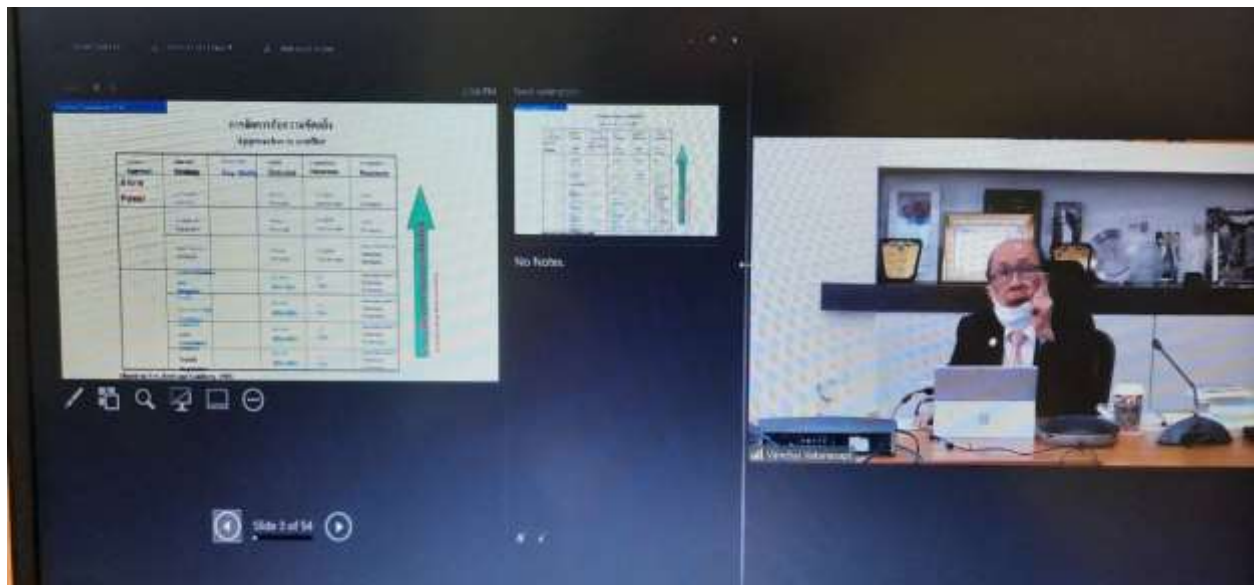


ภาพการจัดโครงการ/กิจกรรม สำหรับผู้บริหารระดับสูง

วันที่ 3 ธันวาคม 2564 เวลา 13.00 น. – 16.00 น.

หัวข้อ การจัดการความขัดแย้ง : เครื่องมือในการบริหารจัดการและกรณีศึกษา

วิทยากร : ศาสตราจารย์ นพ.วันชัย วัฒนศัพท์



ภาพการจัดโครงการ/กิจกรรม สำหรับผู้บริหารระดับสูง

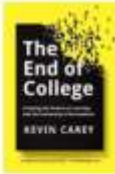
วันที่ 24 ธันวาคม 2564 เวลา 09.00 น. – 12.00 น.

หัวข้อ การบริหารวิชาการและบริหารหลักสูตรเพื่อตบโจทย์การเรียนการสอนชีวิตวิถีใหม่

วิทยากร : ศาสตราจารย์ นพ.วิจารณ์ พานิช

มหาวิทยาลัยแห่งอนาคต

- อยู่บน digital platform
- ชีดหุ่น สนองความต้องการรายคน
- ไม่ปฏิเสธผู้เรียน
- อยู่ในชุมชนเรียนรู้ที่กว้างขวางหลากหลาย
- สร้างหลักฐาน (บัตร์รับรอง) ที่ดีกว่าปริญญาบัตร
- ไม่แพง (หรือฟรี)







โครงการอบรม

หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง

สำหรับหัวหน้าส่วนงาน



ส่วนทรัพยากรบุคคล
กระทรวงศึกษาธิการ

ในรูปแบบบรรยายออนไลน์
ผ่านระบบ Zoom Cloud Meetings

zoom

28 มกราคม 2565

“ความรู้เรื่องกฎหมายที่สำคัญ
สำหรับผู้บริหารระดับหัวหน้าส่วนงาน”



โดย
ศ.ดร.สมคิด เลิศไพฑูรย์
🕒 09.00 น. - 12.00 น.
Meeting ID: 955 8329 6311



4 กุมภาพันธ์ 2565

“Digital Transformation”



โดย
คุณดนัยรัฐ ธนบดีธรรมจารี
🕒 09.00 น. - 12.00 น.
Meeting ID: 940 1656 3769



11 กุมภาพันธ์ 2565

“การบริหารการวิจัยในยุคดิจิทัลใหม่
ภายใต้กระทรวงอว.”



โดย
ศ.ดร.ผดุงศักดิ์ รัตนเดโช
🕒 09.00 น. - 12.00 น.
Meeting ID: 995 2878 5938



18 กุมภาพันธ์ 2565

“ความท้าทายในการบริหารทรัพยากรบุคคล
ในยุค Disruption”



โดย
ศ.ดร.นพ.ประสิทธิ์ วัฒนาภา
🕒 13.00 น. - 16.00 น.
Meeting ID: 924 1454 8353



25 กุมภาพันธ์ 2565

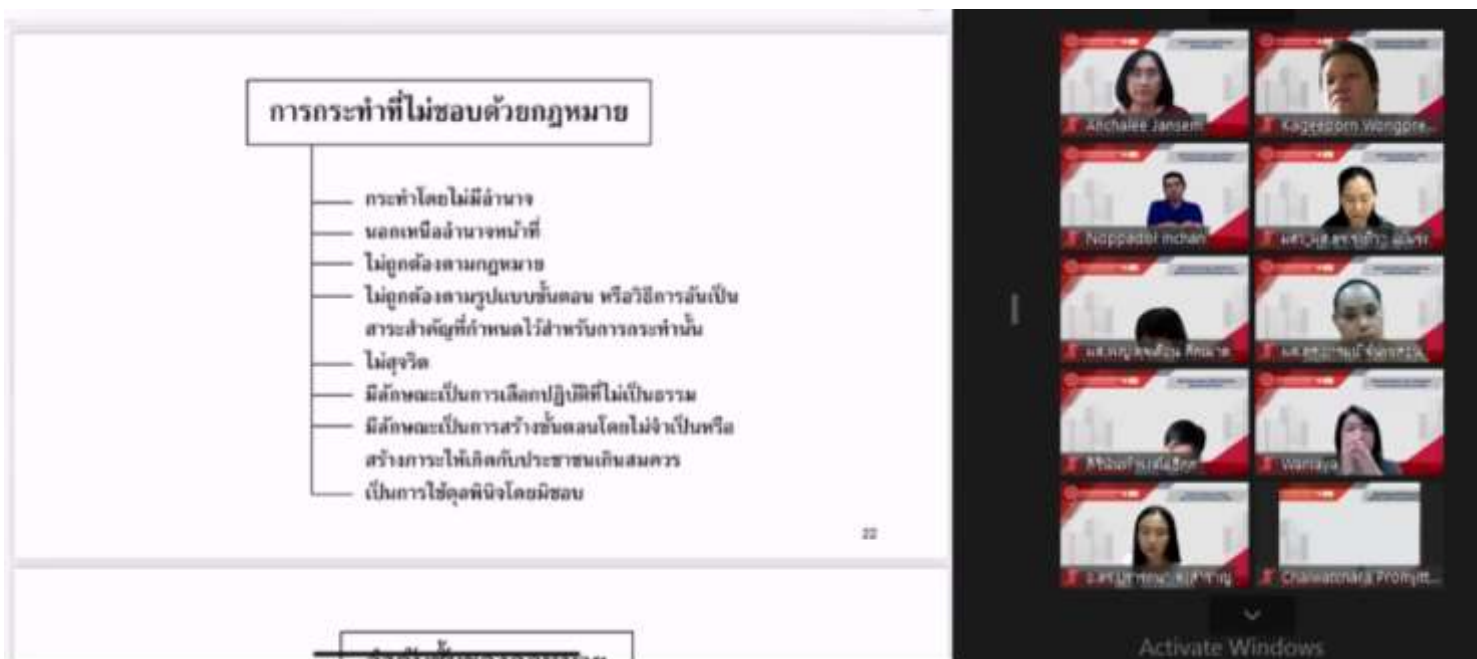
“การสื่อสารองค์กรและการสร้างแบรนด์”



โดย
ผศ.ดร.สันติธร กุริยักดิ์
🕒 09.00 น. - 12.00 น.
Meeting ID: 913 8628 0399



วิทยากร : ศาสตราจารย์ ดร.สมคิด เลิศไพฑูรย์



ภาพการจัดโครงการ/กิจกรรม สำหรับผู้บริหารระดับสูง

วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 09.00 น. – 12.00 น.

หัวข้อ : Digital Transformation

วิทยากร : คุณดนัยรัฐ ธนบดีธรรมจारी

The screenshot shows a Zoom meeting interface. On the left, a PowerPoint slide titled "Digital Transformation" is displayed. The slide content includes the subtitle "Organization Development towards The New Normal" and a bulleted list of topics: "การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและการกำหนด Flagships", "การจัดทำพิมพ์เขียวองค์กร (Enterprise Blueprint)", and "การทำ Change management ควบ Self management". Below the list, contact information for Dr. Danai Rattanadhamjarai is provided. On the right, a video feed shows a man in a suit and glasses, identified as "คุณดนัยรัฐ" (Mr. Danai Rattanadhamjarai), speaking.

The screenshot shows a Zoom meeting interface with a grid of participants at the top. The main slide is titled "9 ข้อ กับความเข้าใจผิดในการมุ่งสู่องค์กรดิจิทัล" (9 points about common misconceptions in pursuing digital transformation). The slide lists nine points:

1. เข้าใจผิดว่าเรื่องการทำงานในยุคดิจิทัล เป็นเรื่องของเทคโนโลยีเท่านั้น
2. เข้าใจผิดว่าเรื่องการทำงานในยุคดิจิทัล เป็นงานของทางแผนกไอทีฝ่ายเดียว
3. เข้าใจผิดว่าการทำงานในยุคดิจิทัลเป็นเรื่องของกลุ่มวัยรุ่นหรือคนรุ่นใหม่เท่านั้น โดยผู้บริหารไม่เกี่ยวข้อง
4. คิดว่าเป็นเรื่องไกลตัว จึงไม่กระตือรือร้น มีอคติ และมักตั้งคำถามเชิงลบเพื่อชะลอไว้ก่อน
5. ใจร้อน ตั้งความหวังสูง และต้องการผลลัพธ์เร็ว ๆ โดยไม่สนใจเรื่องการเรียนรู้ของบุคลากร
6. ทำแผนองค์กรตาม Buzzwords หรือ Trends เช่น เราต้องมี Big Data, AI จากนั้น ให้นักไปคิดมาให้
7. ทำเพียงให้ผ่านเกณฑ์ประเมินเท่านั้น จริง ๆ ไม่ได้อยากทำ
8. คิดว่าเป็นงานที่ปรึกษาภายนอก ทำครั้งเดียวเลิก ไม่มีการพัฒนาต่อเนื่อง
9. ผู้นำทำตามผู้อื่น โดยหาเป้าหมายของตนเองไม่เจอ

วิทยากร : ศาสตราจารย์ ดร.ผดุงศักดิ์ รัตนเดโช



ภาพการจัดโครงการ/กิจกรรม สำหรับผู้บริหารระดับสูง

วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 13.00 น. – 16.00 น.

หัวข้อ ความท้าทายในการบริหารทรัพยากรบุคคลในยุค Disruption

วิทยากร : ศาสตราจารย์ ดร.นพ.ประสิทธิ์ วัฒนาภา

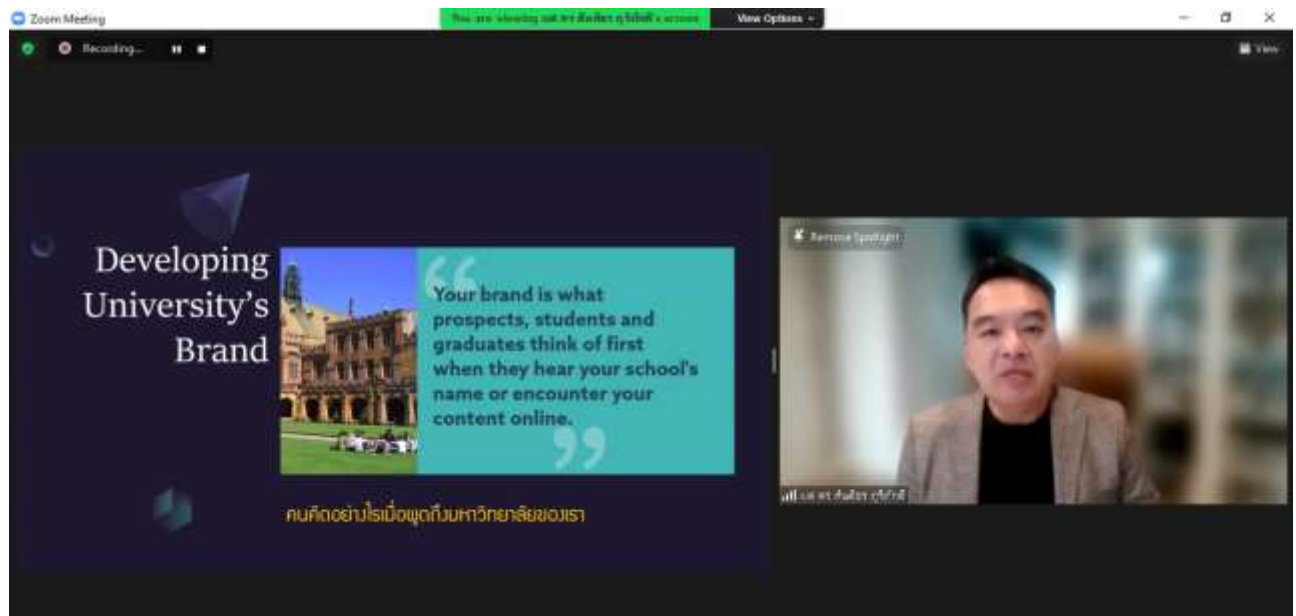


ภาพการจัดโครงการ/กิจกรรม สำหรับผู้บริหารระดับสูง

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 09.00 น. – 12.00 น.

หัวข้อ การสื่อสารองค์กรและการสร้างแบรนด์

วิทยากร : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สันติธร ภูริภักดี





ส่วนการพัฒนาระบบ
www.nheric.or.th

โครงการอบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง
สำหรับหัวหน้าส่วนงาน

**แลกเปลี่ยนเรียนรู้หลักการและเคล็ดลับ
การบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์
และการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRI)
“เปลี่ยนความเสี่ยงเป็นโอกาส”**

วิทยากร : ผศ.ประเสริฐ อัครประภพพงศ์
อาจารย์ ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหการ
คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



25 มีนาคม 65 13.00 น. -16.00 น.

ในรูปแบบบรรยายออนไลน์ผ่านระบบ Zoom Meetings
<https://bit.ly/3JXPNP2>
Meeting ID: 979 4603 5556 Passcode: 250365



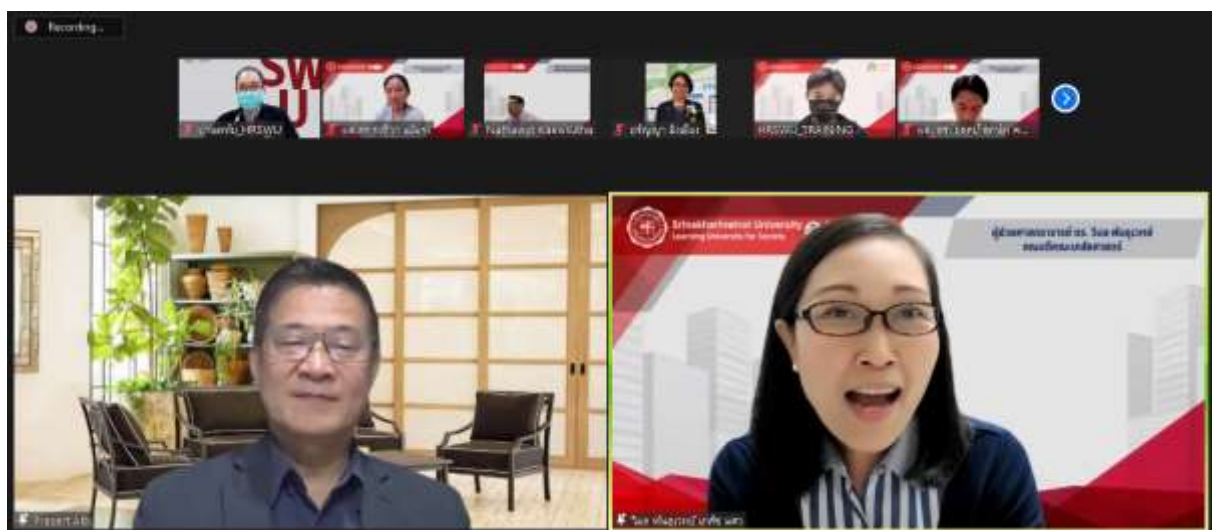
ภาพการจัดโครงการ/กิจกรรม สำหรับผู้บริหารระดับสูง

วันที่ 25 มีนาคม 2565 เวลา 13.00 น. – 16.00 น.

หัวข้อ : แลกเปลี่ยนเรียนรู้ หลักการและเคล็ดลับการบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์และการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRI) : เปลี่ยนความเสี่ยงเป็นโอกาส

วิทยากร : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ประเสริฐ อัครประมพงค์

The image is a composite of two parts. The left part is a presentation slide titled "แลกเปลี่ยนเรียนรู้ หลักการและเคล็ดลับการบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์และการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง" (Knowledge Sharing & Learning: Strategic Risk Management & KRIs). The slide includes a "Portfolio view of Risk" diagram showing Risk Appetite at Corporate and Unit Levels, and a quote: "ในวิกฤติ มีโอกาส ใช้โอกาส จากความเสี่ยง". The right part is a video conference interface showing a speaker in a room and a grid of participants.



2. โครงการอบรมหลักสูตรผู้บริหารสายปฏิบัติการ ระดับหัวหน้างาน

2.1 ลักษณะโครงการ/กิจกรรม : บรรยาย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นในรูปแบบบรรยายออนไลน์ ผ่านโปรแกรม Zoom Meeting

2.2 วัตถุประสงค์ของโครงการ : เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมตระหนักถึงความสำคัญของการเป็นหัวหน้างาน เรียนรู้หลักการเทคนิคการมอบหมายและติดตามงาน เข้าใจทิศทางการบริหารมหาวิทยาลัย สามารถดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรบุคคล มีความรู้ด้านกฎหมาย บริหารงานด้านการเงิน การคลัง และพัสดุภาครัฐ รวมทั้งเสริมสร้างภาวะผู้นำและบริหารทีมงานในบริบทแห่งการเปลี่ยนแปลง

2.3 กลุ่มเป้าหมาย : ผู้บริหารสายปฏิบัติการ ระดับหัวหน้างาน

- 2.4 หัวข้อ
1. นโยบายและแผนการบริหารอุดมศึกษา ทิศทางการบริหารงานของมหาวิทยาลัย
 2. ภาวะผู้นำและการบริหารทีมงานในบริบทแห่งการเปลี่ยนแปลง
 3. การดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรบุคคล
 4. หลักการแนวทางบริหารการเงิน การคลัง การพัสดุภาครัฐ
 5. กฎหมายน่ารู้และหลักธรรมาภิบาลสำหรับหัวหน้างาน
 6. บทบาทหน้าที่ของหัวหน้างานยุคใหม่
 7. เทคนิคการมอบหมายงาน ควบคุมติดตามงาน
 8. กฎหมายน่ารู้และหลักธรรมาภิบาล

โดยมีตัวอย่างภาพการจัดโครงการ/กิจกรรม ดังนี้

ภาพการจัดโครงการ/กิจกรรม สำหรับผู้บริหารสายปฏิบัติการ

วันที่ 27 มกราคม 2565 เวลา 09.00 น. – 12.00 น.

หัวข้อ นโยบายและแผนการบริหารอุดมศึกษา ทิศทางการบริหารงานของมหาวิทยาลัย

วิทยากร : รองศาสตราจารย์ ดร.สมชาย สันติวัฒนกุล



วันที่ 28 มกราคม 2565 เวลา 09.00 น. – 12.00 น.

หัวข้อ ภาวะผู้นำและการบริหารทีมงานในบริบทแห่งการเปลี่ยนแปลง

วิทยากร : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิภา แก้วศรีงาม



วันที่ 31 มกราคม 2565 เวลา 09.00 น. – 12.00 น.

หัวข้อ การดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรบุคคล

วิทยากร : รองศาสตราจารย์ ดร.ลัดดาวัลย์ ผิวทองงาม

The screenshot shows a Zoom meeting interface. On the left, a presentation slide titled "การดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรบุคคล" (Implementation of HR Strategy) is displayed. The slide includes a logo at the top and four icons representing different HR functions: Recruitment, Training, Compensation, and Employee Relations. On the right, a video feed shows a woman with short dark hair, wearing a red top, speaking into a microphone.

วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 09.00 น. – 12.00 น.

หัวข้อ หลักการแนวทางการบริหารการเงิน การคลัง การพัสดุภาครัฐ

วิทยากร : คุณลดาวัลย์ ทิพย์เสนา

The screenshot shows a Zoom meeting interface. On the left, a presentation slide titled "การบริหารเงินและ การระดมเงิน" (Financial Management and Fundraising) is displayed. The slide includes a logo at the top and a list of five items: 1. การเงินและ การระดมเงิน, 2. การเงินและ การระดมเงิน, 3. การเงินและ การระดมเงิน, 4. การเงินและ การระดมเงิน, 5. การเงินและ การระดมเงิน. On the right, two video feeds are visible. The top feed shows a woman with long dark hair, wearing a black top, speaking into a microphone. The bottom feed shows a woman with long dark hair, wearing a red top, speaking into a microphone.

วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 09.00 น. – 12.00 น.

หัวข้อ บทบาทหน้าที่ของหัวหน้างานยุคใหม่

วิทยากร : ดร.อำนาจ วัดจินดา



วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 09.00 น. – 12.00 น.

หัวข้อ เทคนิคการมอบหมายงาน ควบคุมติดตามงาน

วิทยากร : ดร.อำนาจ วัดจินดา

