**การติดตามผลการดำเนินงานจากรายงานการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ เอกสารแนบ 1**

**สถาบันยุทธศาสตร์ทางปัญญาและวิจัย**

**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (รอบ 12 เดือน) และ พ.ศ. 2563 (รอบ 6 เดือน)**

| **ข้อเสนอแนะจากรายงานการติดตามและประเมินผลฯ** | **ผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะที่ผ่านมา**  (ณ เดือนมีนาคม 2563) | **แผนการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะเพิ่มเติม** |
| --- | --- | --- |
| 1. ควรให้ความสำคัญกับการวิจัยในทุกคณะ เนื่องจากงานวิจัยเป็นฐานในการสร้างชื่อเสียง ของหลักสูตร คณะ วิทยาลัย และมหาวิทยาลัย และมีการเผยแพร่ผลงานวิจัย และงานสร้างสรรค์ของอาจารย์ให้เป็นที่ยอมรับของคนทั่วไป และจูงใจให้มีผู้สนใจ   เข้ามาศึกษาในมหาวิทยาลัยมากขึ้น |  |  |
| 2. สนับสนุนส่งเสริมให้บุคลากรขอรับทุนโครงการวิจัยจากหน่วยงานภายนอกมหาวิทยาลัย เพิ่มมากขึ้น และส่งเสริมบุคลากรสายปฏิบัติการทำงานวิจัยสถาบันที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนา ระบบการทำงานของส่วนงานและมหาวิทยาลัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ |  |  |
| 3. เน้นการต่อยอดผลงานวิจัยเพื่อเพิ่มมูลค่าในเชิงพาณิชย์ ทั้งเรื่องของทรัพย์สินทางปัญญาและการนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการเรียนการสอนรวมทั้งการบริการวิชาการ เพิ่มมากขึ้น |  |  |
| 1. ควรให้ความสำคัญในการติดตามและยกระดับประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามตัวชี้วัด (BSC) ที่มีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลางลงไป ได้แก่   ตัวชี้วัดที่ 2.3 จำนวนโครงการที่ได้บูรณาการความรู้จากการวิจัย การบริการวิชาการ หรือการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม มาใช้ในการเรียนการสอน หรือบูรณาการความรู้จากการวิจัยมาใช้ในการบริการวิชาการ  ตัวชี้วัดที่ 2.11 ระดับความสำเร็จของการส่งเสริมและสนับสนุนด้านศิลปะและวัฒนธรรม  ตัวชี้วัดที่ 3.10 เงินสนับสนุนงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย/ส่วนงาน  ต่อพนักงานมหาวิทยาลัยสายปฏิบัติการ  ตัวชี้วัดที่ 4.7 ร้อยละของกิจกรรม/โครงการที่มีส่วนร่วมต่อการรับผิดชอบต่อสังคม (University Social Responsibility; USR) ต่อจำนวนกิจกรรม/โครงการ ที่กำหนดไว้ในแผน |  |  |

………………………………………….

**รายงานผลการดำเนินงานตามโปรแกรมการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน เอกสารแนบ 2**

| **โปรแกรมการติดตามและประเมินผล**  **การปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ**  **พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน** | **แนวทางการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน**  **ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**  รอบ 6 เดือน (ต.ค. 62 - มี.ค. 63) | **ผลการดำเนินงานในรอบครึ่งปีแรก**  (ระหว่างเดือน ต.ค. 2562 – มี.ค. 2563) | **แผนการดำเนินงานต่อไป** |
| --- | --- | --- | --- |
| **1. การประเมินกลยุทธ์ด้านการวิจัยและนวัตกรรมที่ตอบโจทย์ยุทธศาสตร์ของประเทศ**  1.1 มีกลยุทธ์ในการแสวงหาแหล่งทุนวิจัย เพื่อสนับสนุนการดำเนินการวิจัยของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์ของประเทศ | 1.1.1 ศึกษาขั้นตอนและกระบวนการกำหนด  กลยุทธ์ในการแสวงหาแหล่งทุนวิจัย  1.1.2 ติดตามผลการดำเนินงาน ตามข้อ 1.1.1 |  |  |
| 1.2 มีกลยุทธ์ในการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย เพื่อสร้างความเข้มแข็งของทีมนักวิจัย และเพิ่มเครือข่ายงานวิจัยร่วมกันทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ตลอดจนสถาบันวิจัยอื่น เพื่อรองรับงานวิจัยที่ตอบโจทย์ยุทธศาสตร์ของประเทศ | 1.2.1 ศึกษาว่ากลยุทธ์ต่อไปนี้ รองรับงานวิจัย  ที่ตอบโจทย์ยุทธศาสตร์ของประเทศหรือไม่  (1) กลยุทธ์ในการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย  เพื่อสร้างความเข้มแข็งของทีมนักวิจัย  (2) กลยุทธ์ในการสร้างเครือข่ายงานวิจัยร่วมกันทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ตลอดจนสถาบันวิจัยอื่น  1.2.2 ติดตามผลการดำเนินงาน ตามข้อ 1.2.1 (1) และ 1.2.1 (2) |  |  |
| 1.3 มีกลยุทธ์ในการพัฒนางานวิจัยให้ได้รับการจดทะเบียนทรัพย์สิน  ทางปัญญาเพิ่มขึ้น สามารถพัฒนาเป็นนวัตกรรมและ/หรือนำไปสู่  การสร้างมูลค่าเพิ่มเชิงพาณิชย์ได้มากขึ้น | 1.3.1 ศึกษากลยุทธ์ในการพัฒนางานวิจัยให้ได้รับ  การจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาเพิ่มขึ้นสามารถพัฒนาเป็นนวัตกรรมและ/หรือนำไปสู่  การสร้างมูลค่าเพิ่มเชิงพาณิชย์ได้มากขึ้น  1.3.2 ติดตามผลการดำเนินงาน ตามข้อ 1.3.1 |  |  |
| **2. การประเมินกลยุทธ์รองรับการเปลี่ยนแปลงจากยุทธศาสตร์และนโยบายการจัดการศึกษาแนวใหม่ของกระทรวง อว. และหน่วยงานอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อการบริหารจัดการของ มศว ทั้งในด้านภารกิจการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการบริหารจัดการ ด้านอื่นๆ ของมหาวิทยาลัย** | 2.1 ศึกษาวิเคราะห์ผลกระทบที่เกิดจากยุทธศาสตร์และนโยบายการจัดการศึกษาแนวใหม่ของกระทรวง อว. และหน่วยงานอื่นๆ ที่มีต่อการจัดการศึกษาและการบริหารจัดการของ มศว เช่น โครงสร้างหลักสูตร การจัดการเรียนการสอน การเตรียมความพร้อมของอาจารย์ผู้สอน/ผู้เรียน เป็นต้น  2.2 ศึกษากลยุทธ์และแผนงานที่จะรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงตามข้อ 2.1 ทั้งขั้นตอน  การเตรียมความพร้อม และการดำเนินการ  เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายในระยะสั้นและระยะยาว  2.3 ศึกษากลยุทธ์ในการขับเคลื่อนเพื่อให้เกิด Internal Engagement การรวมบริการประสานภารกิจ โดยเน้นการบูรณาการให้เกิดทีมงานระหว่างส่วนงาน/มหาวิทยาลัย เพื่อรองรับ  ทั้งเรื่องการออกแบบหลักสูตร งานวิจัย และ  งานบริการวิชาการ  2.4 ติดตามผลการดำเนินงาน ตามข้อ 2.1, 2.2  และ 2.3 |  |  |

......................................