**แบบรายงานการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563**

**คำชี้แจง** ขอความร่วมมือหัวหน้าส่วนงานจัดทำรายงานที่มีความกระชับ และมุ่งผลสำเร็จของงานเป็นหลักเพื่อ

ประกอบการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าส่วนงาน โดยรูปแบบและเนื้อหาในรายงาน

ไม่ควรเกิน 10 หน้า ประกอบด้วยหัวข้อ ดังนี้

1. **สรุปแนวคิดในการบริหารส่วนงานสู่เป้าหมาย (Concept Paper)**

แนวคิดในการบริหารส่วนงานสู่เป้าหมาย (Concept Paper) เป็นส่วนย่อของยุทธศาสตร์ทั้งหมดของส่วนงาน ที่แสดงว่าหัวหน้าส่วนงานต้องการผลักดันภารกิจเรื่องใด มีวิธีการอย่างไร ที่แสดงให้เห็นว่าหัวหน้าส่วนงานประสงค์จะให้เกิดผลอย่างไร ทั้งนี้ Concept Paper จะต้องเขียนโดยหัวหน้าส่วนงานหรือเขียนตามความคิดของหัวหน้าส่วนงาน และเพื่อให้มีความกระชับ ความยาวของ Concept Paper **ไม่ควรเกิน 4 หน้ากระดาษ A4**

1. **ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**  **(ไม่ควรเกิน 2 หน้า กระดาษ A4)**

**วิสัยทัศน์ :** ………………………………………………………………………………………………………………………………………………..

**พันธกิจ :** ………………………………………………………………………………………………………………………………………………….  
 ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง คณบดี/ผู้อำนวยการ ตั้งแต่ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ ถึง \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

*(ตัวอย่างตารางสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานประจำปี ซึ่งควรแสดงร้อยละความสำเร็จของตัวชี้วัด*

*และผลการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมได้)*

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **เป้าประสงค์** | **จำนวนตัวชี้วัด** | | | **จำนวนแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม** | | |
| **กำหนดไว้ (1)** | **บรรลุ (2)** | **ไม่บรรลุ (3)** | **กำหนดไว้ (1)** | **ดำเนินการ(2)** | **ไม่ดำเนินการ (3)** |
| **1. ………** | **1.1…………………..** |  |  |  |  |  |  |
| **1.2 …….**  **…………..** |  |  |  |  |  |  |
| **2. ..........** | **2.1 .........  …………….** |  |  |  |  |  |  |
| **2.2 ......... ..............** |  |  |  |  |  |  |
| **ร้อยละของความสำเร็จ** | | ***การคำนวณร้อยละ = (2)***  ***X 100***  ***(1)*** | | | ***การคำนวณร้อยละ = (2*)**  ***X 100***  ***(1)*** | | |

**3. สรุปผลการดำเนินงานหรือผลงานความก้าวหน้าโดยรวมที่มีความโดดเด่นใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**

**(ไม่ควรเกิน 2 หน้ากระดาษ A4**)

...............................................................................................................................................................................

...............................................................................................................................................................................

...............................................................................................................................................................................

...............................................................................................................................................................................

**4. ปัญหาและอุปสรรคที่พบจากการบริหารงานที่ผ่านมา (ไม่ควรเกิน 2 หน้ากระดาษ A4**)

……………………………………………………………………………………………………………………………………………………….........

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

**ลงนาม** .............................................................

**(ชื่อ – สกุล** .........................................................**)**  
 **ตำแหน่ง** ……………………………………………………..

**วันที่** ………………………………………………………

*หมายเหตุ* : 1) หากท่านต้องการนำเสนอข้อมูลมากกว่ากรอบการเขียนรายงานฯ ที่กำหนด ขอให้จัดทำเป็นข้อมูล

ประกอบใน “ภาคผนวก” ต่อท้ายรายงานเพิ่มเติมได้  
 2) สามารถ download แบบฟอร์มการรายงาน word ได้ที่หน้าเว็บไซต์ของสำนักงาน  
 สภามหาวิทยาลัย (http://council.swu.ac.th/) หัวข้อ เอกสารดาวน์โหลด

3) กรุณาส่งฉบับลงนามจริงมาที่สำนักงานสภามหาวิทยาลัย และ File Scan ฉบับลงนามพร้อม

File Word มายัง e-mail : council@g.swu.ac.th ภายในวันที่ 15 กันยายน 2563